Vysotskyi Serhii



ДИРЕКТОР

11 апреля 2022

Город: Киев

Возраст: 54 года
Режим работы: полный рабочий день
Категории: Руководство

✔ Состою в браке ✔ Есть дети ✔ Готов к командировкам

Войдите или зарегистрируйтесь на сайте как работодатель, чтобы видеть контактную информацию.

Описание

Цель

Занятие должности CEO, COO, CFO

Ключевые навыки и умения

Опыт организации системы управления холдингом, группой компаний, оптимизации его деятельности. Опыт управления большими предприятиями, реорганизации бизнес-процессов, внедрения инноваций, сокращения затрат, внедрения системы качества (ISO 9001, ISO 22000, HACCP).

Компетенции в области сельского хозяйства, машиностроения, IT, оптовой торговли, добывающей промышленности. Отличная экспертиза в области организации производства, управления финансами и экономикой предприятия, системами качества и пищевой безопасности продукции, персоналом, затратами.

Автор одного из действующих Законов Украины.

Знание принципов менеджмента качества и системы «Бережливого производства» (Lean Production), Канбан, 5S.

Опыт общения с контролирующими органами, банками. Занимал пост руководителя Ревизионной комиссии коммерческого банка. Опыт создания корпоративных систем на базе «1С: Предприятие» (15 успешных проектов).

Опыт работы

(в обратном хронологическом порядке)

2013 – 2017, 2020-2021

ПАО "Володимир-Волинська птахофабрика"

(один из ведущих производителей куриного мяса в Украине
ТМ Эпикур
ТМ Чебатурочка
epikur.ua/)

Должность - Первый заместитель Генерального директора, проектный директор

АДМИНИСТРАТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- Реорганизовал ряд ключевых внутренних бизнес-процессов – продажи, снабжение, складское хозяйство, производство, транспортировка;

- Внедрил прозрачную автоматизированную систему тендеров по закупкам, изменил систему управления закупками;
- Полностью реорганизовал работу финансовой службы предприятия (структура, обязанности, процессы, отчетность, учет);
- Провел изменения в работе перерабатывающего производства (повышение производительности, изменение оплаты труда, перевод на работу в комплексных и сквозных бригадах, работу по конечному результату)
- Комбикормовый завод - изменил процессы доставки, планирования, контроля качества и прослеживаемости партий сырья и продукции
- Изменил систему оплаты труда руководителей филиалов и Key-Account менеджеров, создал глобальную аналитику для оценки эффективности продаж
- Организовал работу с подразделением растениеводства (банк земли 3500 га, создавалось «с нуля») в части планирования, управления финансами, ряда юридических вопросов, получения статуса сельхозпроизводителя
- Инвестиционный проект, общей стоимостью 25 млн.евро, вел переговоры с зарубежными подрядчиками по расстановке оборудования, планировкам;
- Получил сертификат ISO 22000 и запустил в работу систему HACCP.

ФИНАНСЫ:

- Создал новую систему управленческого учета для поддержки принятия решений, перевел часть учета в «режим реального времени»;
- Создал управленческую учетную политику;
- Создал систему учета и планирования уровня «MRP II» с встроенной системой «скользящего планирования»;
- Создал систему «скользящего прогнозирования» финансового результата

IT:

- Внедрил полный цикл системы управления предприятием «1С»;
- Создал BI систему анализа и визуализации данных для акционеров и топ-менеджмента.

2018 – 2020

ТОВ "Агротехника"

(Агропромгруппа
«Пан Курчак»)

Должность – Директор

agrokorm.ua/ru/

Руководство компанией с годовым оборотом 1,3 миллиарда гривен. Три элеватора, два комбикормовых завода, трейдинг, логистические услуги, переработка масличных культур.

- Запустил новый экструдерный цех
- Реализовал проект получения в аренду в Фонде Держмайна предприятия по переработке отходов. Результат – открытие нового направления деятельности
- Реализовал проект расширения мощностей на 15 тысяч тонн хранения, увеличения фронта подачи вагонов и точек загрузки, модернизации компьютерной системы управления элеватором
- Получил сертификат ISO 22000 и запустил систему HACCP
- Запуск проекта строительства нового комбикормового завода

2010 – 2012.

ГП «Донецкая угольная энергетическая компания»

Должность - Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности

- Управлял проектом по подготовке предприятия к дружественному поглощению в интересах стратегического инвестора;
- Подготовил предприятие к процедурам реорганизации (концессии);
- Провел оптимизацию структуры предприятия и структуры активов, выявил и исключил из предмета концессии активы, потерявшие свою стоимость;
- Оптимизировал текущие операционные затраты и внедрил систему нормативов (эффект 1-3 млн. грн. ежемесячно);
- Оптимизировал численность предприятия с целью увеличения производительности труда и удержания фонда заработной платы;
- Провел подготовку индикативных разделительных балансов, необходимой технической и правоустанавливающей документации;

2009-2010.

Бизнес-консультант

Консалтинговая деятельность. Клиенты из пищевой промышленности, оптовой торговли, машиностроения, ВПК.

2009

ООО «Сантехопт 2000»

Должность – Финансовый директор (консалтинговый проект с административными полномочиями на для проведения изменений в работе предприятия)

santehopt.ua/

- Управление текущей финансовой деятельностью
- Реализовал проект полной реорганизации управления финансами;
- Создал систему инструкций и регламентов по основным бизнес-процессам на предприятии, регламентов действий в кризисных ситуациях;
- Создал систему ежегодного бизнес-планирования в рамках организации по направлениям деятельности;
- Создал систему регулярной корпоративной отчетности;
- Создал систему управления ценами закупок и реализации товаров;
- Постановка системы автоматизированного контроля над основными параметрами деятельности предприятия;

2008 – 2009

АО «Украинская горнодобывающая компания» (дочка «DCH»)

Должность - Заместитель директора по экономике и финансам

- Руководство финансовым блоком компании, управления затратами;
- Постановка и координация процесса бюджетирования в холдинге;
- Контроль планов и бюджетов, создание системы нормативов;
- Обеспечение бухгалтерского и управленческого учета и отчетности по стандартам МСФО (IFRS);
- Формирование системы внутрикорпоративной отчетности.

2001 – 2008

АО «Украинская промышленно-энергетическая компания» («УПЭК»)

Должность - Заместитель Исполнительного директора по экономике

(ранее - Директор по стратегическому планированию и развитию)

- Управление экономикой предприятий холдинга;
- Организация процессов и формализация процедур для предприятий холдинга. Создание корпоративных стандартов планирования и отчетности;
- Контроль финансового состояния холдинга и входящих в него предприятий; анализ финансово-хозяйственной деятельности, внедрение систем управление затратами;
- Организация полного цикла стратегического и бизнес-планирования («с нуля») для группы промышленных и торговых предприятий;
- **Обучение сотрудников**: "вырастил" 1 директора, 3 финансовых директоров, 1 главного бухгалтера, 1 помощника финансового директора.

1999 – 2001

АО "Втормет"

Должность - Главный бухгалтер

- Полное восстановление бухгалтерского учета на предприятии;
- Переход от мемориально-ордерной к журнально-ордерной системе;
- Самостоятельное внедрение новой системы бухгалтерского учета;
- Общение с контролирующими органами (47 проверок);
- Обязанности аудитора-контролера по входящим в группу предприятиям.

Русский – родной; украинский – свободное владение; английский – общение – уровень Intermediate, чтение свободно.

Образование

1994 - Харьковский государственный экономический университет. Специальность инженер-экономист (организация производства, экономика, машиностроение);

1997 - Харьковский государственный экономический университет – аспирантура.